



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 - 2560
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 - 2560
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 – 2560 เป็นแผนซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวทางในการดำเนินงานด้านการเงินของสำนักวิทยบริการฯ โดยระบุที่มา การจัดสรร และการใช้ทรัพยากรทางการเงินที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประกอบด้วย การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อหาจุดอ่อน จุดแข็ง อุปสรรค และโอกาสทางการเงิน และนำมาเป็นกรอบประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ ตามพันธกิจของสำนักวิทยบริการฯ และมหาวิทยาลัยต่อไป

ความเป็นมา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและบริการสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการบริการสารสนเทศของมหาวิทยาลัยสามารถสนองความต้องการของสังคมและก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคโลกาภิวัตน์ มีเป้าหมายและทิศทางการที่ชัดเจนมากขึ้น สำนักวิทยบริการฯ จึงได้จัดทำ “แผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี” โดยมีการจัดทำปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม และมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน

ปรัชญา

แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต	สร้างเสริมความคิดกว้างไกล
บริการสารสนเทศด้วยใจ	ฉับไวด้วยเทคโนโลยี

วิสัยทัศน์

เป็นแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตชั้นนำ ที่ให้บริการสารสนเทศอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศและภูมิภาคอาเซียน และก่อให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศโดยภาพรวม

พันธกิจ

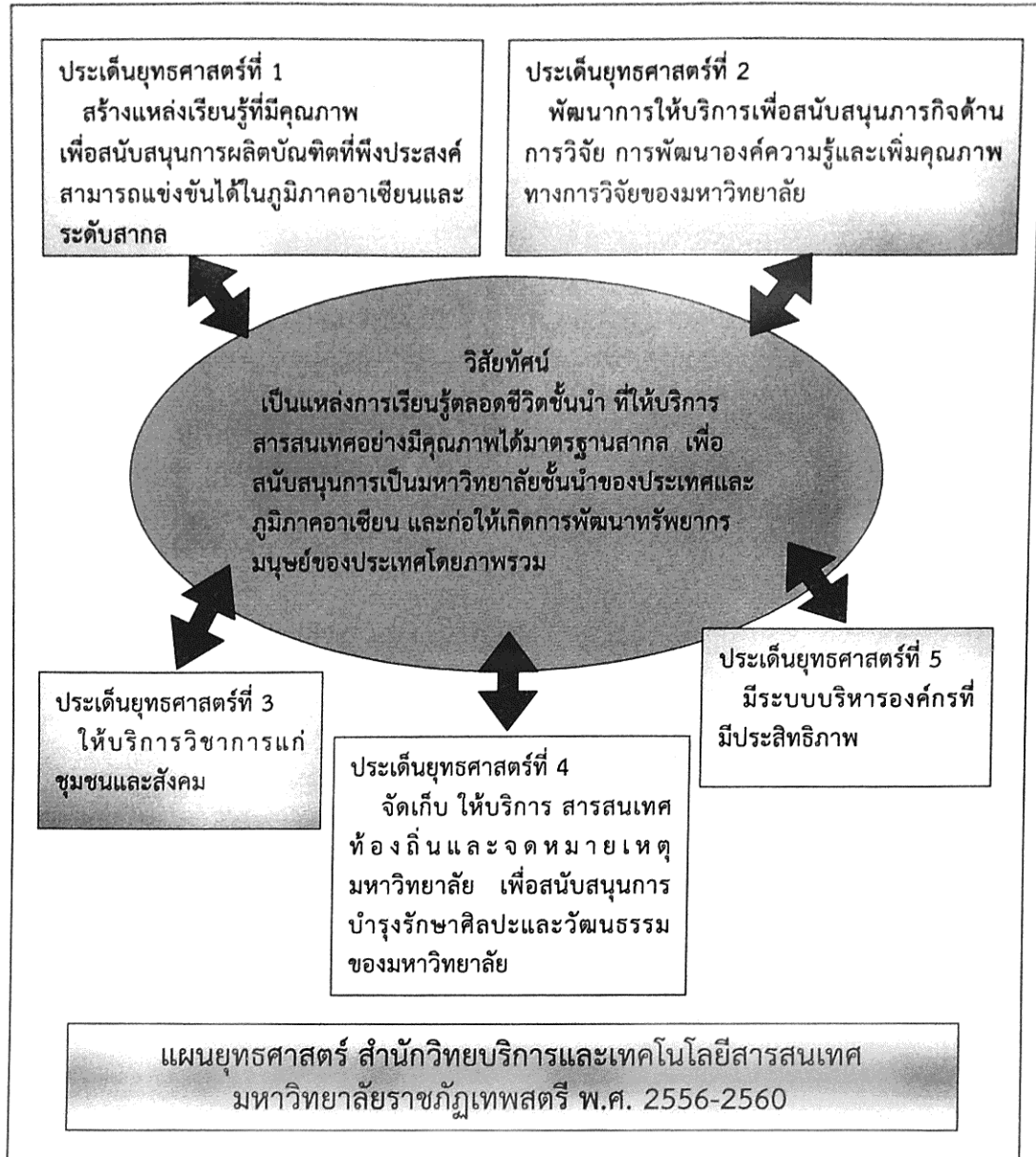
1. จัดหา จัดเก็บ บำรุงรักษา และให้บริการสารสนเทศทั้งในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทุกสาขาวิชา ที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย โดยมีเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือ เพื่อให้สามารถเข้าถึงสารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในห้องสมุดให้สามารถใช้ทรัพยากรสารสนเทศได้สะดวกและรวดเร็ว
3. ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย ชุมชน และสังคม
4. สร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีความคล่องตัวและรวดเร็ว โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ภายใต้บรรยากาศการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์

เพื่อให้แนวทางการพัฒนาสอดคล้องและรองรับแนวทางของการพัฒนามหาวิทยาลัย จึงได้เชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี กับประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าด้วยกัน

การเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี กับประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี (พ.ศ. 2554-2558)	ประเด็นยุทธศาสตร์ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (พ.ศ. 2556-2560)
1. การผลิตบัณฑิตให้ได้มาตรฐานระดับสากล และการขยายโอกาสทางการศึกษา เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและสังคม ยุคเศรษฐกิจใหม่	1. สร้างแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์ สามารถแข่งขันได้ในภูมิภาคอาเซียนและระดับสากล
2. การผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพเพื่อตอบสนองการปฏิรูปการศึกษา	
3. การพัฒนาบุคลากรด้านวิจัยและงานวิจัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและสากล และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	2. พัฒนาการให้บริการเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการวิจัย การพัฒนาองค์ความรู้และเพิ่มคุณภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย
4. การเพิ่มขีดความสามารถด้านบริการวิชาการ เพื่อพัฒนาศักยภาพของชุมชนและท้องถิ่น	3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
5. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ	4. จัดเก็บ ให้บริการสารสนเทศท้องถิ่นและจดหมายเหตุมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย
6. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล	5. มีระบบบริหารองค์กรที่มีประสิทธิภาพ



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทางการเงิน

จุดแข็ง (Strength)

1. สำนักวิทยบริการฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจากมหาวิทยาลัย
2. สำนักวิทยบริการฯ พิจารณาจัดสรรงบประมาณเพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับประเด็น

ยุทธศาสตร์

3. เอกสารเบิกจ่ายถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ ประกาศ และมาตรการประหยัดของมหาวิทยาลัย
4. มีการกระจายงบประมาณอย่างทั่วถึง เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ

จุดอ่อน (Weakness)

1. สำนักวิทยบริการฯ ไม่มีรายได้เพิ่มเติม นอกจากการได้รับจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย
2. บุคลากรในสำนักวิทยบริการฯ ยังไม่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับระเบียบ ขั้นตอนการเบิกจ่าย

งบประมาณประเภทต่างๆ

3. การติดตามและประเมินผลการใช้งบประมาณยังมีความล่าช้า

โอกาส (Opportunities)

มหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมจากเงินบำรุงการศึกษาและงบประมาณ กศ.บป. สนับสนุนการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการฯ อย่างต่อเนื่อง

อุปสรรค (Threats)

การเปลี่ยนแปลงทางด้านระบบเศรษฐกิจและเทคโนโลยีที่รวดเร็วทำให้ส่งผลกระทบต่องบประมาณที่สำนักวิทยบริการฯ ได้รับ

แผนกลยุทธ์การเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 – 2560

วิสัยทัศน์การเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี มีระบบบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ และจัดสรรเงินอย่างเหมาะสม ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของสำนักวิทยบริการฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
2. เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารและการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้
4. เพื่อการติดตามและนำผลไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

1. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการด้านการเงิน
2. นำระบบ กลไก และกระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณมาปฏิบัติ
3. การส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

เป้าประสงค์

1. การบริหารจัดการด้านการเงินมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้
2. การเบิกจ่าย เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย พร้อมควบคุม และตรวจสอบได้ โดยใช้ระบบงบประมาณ พัสตุ การเงิน จากงบประมาณแผ่นดิน และงบรายได้มหาวิทยาลัย ที่จัดสรรให้สำนักวิทยบริการฯ
3. มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย มาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงิน และงบประมาณ

กลยุทธ์ทางการเงิน

1. กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ
2. นำระบบ กลไก และกระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณมาปฏิบัติ อย่างเคร่งครัด
3. การส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน และงบประมาณของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงินที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการด้านการเงิน

เป้าประสงค์ทางการเงิน

การบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้

กลยุทธ์ทางการเงิน

กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ

แนวทางปฏิบัติ

1. บุคลากรในสำนักวิทยบริการฯ ศึกษาและทบทวนระเบียบ ข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องกับการเงินที่มีผลบังคับใช้ของมหาวิทยาลัย และติดตามให้เป็นปัจจุบัน เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. สำนักวิทยบริการฯ มีระบบการจัดสรรเงิน แผนการใช้จ่าย การบริหารและการติดตามผล การใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการบริหารจัดการในด้านระบบการบริหารความเสี่ยง
3. สำนักวิทยบริการฯ มีมาตรการและแนวทางเร่งรัดการติดตามการใช้งบประมาณประจำปี
4. สำนักวิทยบริการฯ มีการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนและระบบของมหาวิทยาลัย
5. มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อเสนอต่อผู้บริหารตามวงรอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงินที่ 2 นำระบบ กลไก และกระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณมาปฏิบัติ

เป้าประสงค์ทางการเงิน

การเบิกจ่าย เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย พร้อมควบคุม และตรวจสอบได้ โดยใช้ระบบงบประมาณ พัสตุ การเงิน จากงบประมาณแผ่นดิน และงบรายได้มหาวิทยาลัย ที่

กลยุทธ์ทางการเงิน

นำระบบ กลไก และกระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณมาปฏิบัติ อย่างเคร่งครัด

แนวทางปฏิบัติ

1. นำระบบกลไกการบริหารจัดการงบประมาณมาใช้
2. จัดทำรายงานสรุปการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส เสนอคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการฯ เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจและให้ข้อเสนอแนะ
3. มีการกำกับตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เสนอคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงินที่ 3 การส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

เป้าประสงค์ทางการเงิน

มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย มาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

กลยุทธ์ทางการเงิน

ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน และงบประมาณของมหาวิทยาลัย

แนวทางปฏิบัติ

1. สนับสนุนการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย มาใช้ในการปฏิบัติงานเป็นประจำ
2. เพิ่มศักยภาพบุคลากรในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

สำนักวิทยบริการฯ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินงานจากมหาวิทยาลัย จัดสรรให้สำนักวิทยบริการฯ จาก

1. งบประมาณแผ่นดิน ตามที่ได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย แล้วจัดสรรให้สำนักวิทยบริการฯ

1.1 งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าใช้จ่ายไปราชการ อบรม ดูงาน ค่าวัสดุ สารานุกรมโปศ)

1.2 งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์)

1.3 งบอุดหนุน (ค่าใช้จ่ายโครงการบริการวิชาการ โครงการวิจัย)

2. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ตามที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัย

2.1 งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าใช้จ่ายไปราชการ อบรม ดูงาน ค่าวัสดุ)

2.2 งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์)

2.3 งบอุดหนุน (โครงการบริการวิชาการ โครงการวิจัย)